

Елена Георгиева: «Новикомбанк обречен на процветание»

Председатель правления банка рассказала о его роли в отечественной финансовой системе

В ближайшее время госкорпорация «Ростех» доведет до 100% свою долю в капитале Новикомбанка, который позиционирует себя в качестве опорного кредитного учреждения для российской промышленности. Объемы бизнеса Новикомбанка стабильно растут, и он активно участвует в важном для государства процессе – выполнении гособоронзаказа. Председатель правления банка Елена ГЕОРГИЕВА рассказала журналисту «НГ» Александру САХНО о его стратегии развития, достижениях, трудностях, а также амбициозных задачах.

– Елена Александровна, каковы ваши первые впечатления от знакомства с Новикомбанком?

– Мое знакомство с Новикомбанком состоялось задолго до назначения на должность председателя правления. Моя работа в госкорпорации «Ростех» длительное время была связана с банком, и я познакомилась с особенностями его бизнеса, сильными и слабыми сторонами. Конечно, в должности председателя правления я вижу банк иначе, и уровень фокусировки на отдельных деталях совершенно иной. За прошедшие годы Новикомбанк проделал большую значимую работу, уверенно заняв на отечественном рынке финансовых услуг положение опорного банка оборонной промышленности и стратегического партнера «Ростеха». Были сформированы подходы к обслуживанию клиентов, учитывающие специфические потребности этого сектора, сложились развитые деловые связи, построена инфраструктура ведения бизнеса. Новикомбанк по праву занял место в числе ведущих отечественных финансовых институтов.

– Вы отметили сильные стороны Новикомбанка, а если смотреть с критической точки зрения?

– К сожалению, в 2014–2015 годах успешное развитие бизнеса банка ограничивалось рядом

мных менеджерских позиций оказался открыт. Но уже сейчас идет процесс доформирования команды профессионалов, способных развить наше видение текущей ситуации в банке и его перспектив собственными нестандартными идеями. Дополнительное внимание сейчас уделяется и оценке компетенций среднего кадрового звена.

– Что отличает Новикомбанк от прочих банков?

– У участников рынка Новикомбанк ассоциируется с российской промышленностью. Такая характеристика требует уточнения – речь идет не просто о промышленности, а об оборонно-промышленном комплексе и о сегменте передовых технологий. Наши основные клиенты характеризуются длительным операционным циклом. Как следствие, они заинтересованы в привлечении финансирования на срок два-три года. По меркам российской банковской отрасли такие кредиты являются долгосрочными. Банк активно участвует в финансировании исполнения государственного оборонного заказа. Авансовые платежи, которые исполнители гособоронзаказа получают от заказчика, покрывают лишь ограниченную часть текущих затрат, что и обуславливает значительную потребность в банковском кредите. А ответственность за качественное исполнение государственного заказа, как вы понимаете, велика. Банк разделяет эту ответственность со своими клиентами и просто обязан бесперебойно предоставлять первоклассное обслуживание в том, что касается и кредитования, и проведения расчетных операций. Наконец необходимо учитывать экономические санкции иностранных государств, которые фактически действуют в отношении российской оборонной отрасли в целом. Это фактор, создающий дополнительные трудности и для клиентов банка, и для него самого.

Я рассказала о сложностях бизнеса Новикомбанка, ориен-



Елена Георгиева ожидает повышения позиций Новикомбанка в российских и международных рейтингах. Фото Александра Иваннишина

ти бизнеса банка и готовности оказать необходимую поддержку. В таком подходе нет ничего необычного – поддержка акционера традиционно является важным фактором рейтинговой оценки, в особенности если речь идет о финансовых институтах с прямым или опосредованным государственным участием в капитале. Я ожидаю, что за периодом прогноза последует и повышение рейтинга со стороны как российских, так и зарубежных агентств. Все основания для этого есть.

считан на период до завершения этого года, но основные события состоятся уже к 1 июля. Новая допэмиссия будет открыта после окончания текущей.

– Какова основная причина такой масштабной капитализации? И как будут использованы выделенные средства?

– Акционеры ставят перед Новикомбанком амбициозные задачи по расширению бизнеса. На повестке дня рост банка до уровня одного из 10 крупнейших отечественных финансовых институтов. Дополнительные ресурсы – как полученные от акционеров, так и привлекаемые от клиентов – будут использоваться для кредитования промышленных предприятий, которое является нашим основным бизнесом. Банк продолжит развивать сотрудничество как с организациями корпорации «Ростех», так и с подразделениями прочих ведущих отечественных машиностроительных холдингов. Конечно, на текущей стадии кредитного цикла у Новикомбанка, как и у большинства отечественных банков, существуют потребности в дополнительных отчислениях в резервы. Такие отчисления являются необходимым условием развития бизнеса, они повышают финансовую устойчивость банка и с этой точки зрения должны рассматриваться как инвестиции в его будущее.

– Как вы оцениваете текущее состояние отечественной банковской системы?

– Смотреть на положение дел сквозь розовые очки и отрицать существование кризисных явлений – ошибочный подход. Основные причины ясны – снижение экономической активности, потребительского и инвестиционного спроса, ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры, утрата доступа к важным источникам капитала. Действие

всех этих негативных факторов находит проявление в первую очередь в ухудшении состояния кредитных портфелей, как корпоративных, так и розничных. Для участников рынка наступило время сделать паузу в быстром развитии, еще раз внимательно изучить накопленный опыт и подготовиться к росту в условиях, когда нижняя точка экономического цикла будет пройдена. Разумеется, проблема привлечения дополнительного капитала стоит перед большинством банков. Новикомбанк ее успешно решил.

– Кто вы видите основными конкурентами Новикомбанка?

– В последнее время события развивались таким образом, что

средств во многом являются решающими факторами. И здесь зачастую коммерческие, финансовые интересы, такие как прибыль, например, уходят на второй план, делая проблему выполнения гособоронзаказа – в полном смысле слова любой ценой – приоритетом. Именно об этом и говорил президент страны на недавнем совещании по вопросам развития отечественного оборонно-промышленного комплекса, которое проходило в Сочи.

Кроме того, и это очень важный момент, стратегический партнер банка «Ростех», доля которого в капитале Новикомбанка совсем скоро будет доведена до 100%, в лице генерального дирек-

Зачастую коммерческие, финансовые интересы, такие как прибыль, уходят на второй план, делая проблему выполнения гособоронзаказа приоритетом

количество частных банков, играющих на одном поле с нами, существенно сократилось. Сейчас в этом сегменте вместе с нами работают ВТБ, Сбербанк, Газпромбанк. Очевидно, с точки зрения масштабов бизнеса мы пока находимся в разных весовых категориях, по сравнению с перечисленными банками наши возможности принимать риск ограничены существенно меньшим размером капитала. Наша стратегия конкуренции – построение банковского бунтика для промышленных предприятий, в котором клиент ощущает себя комфортно, оперативно получая доступ к необходимому сервису. Это обеспечивается эффективностью процедур принятия решений о предоставлении кредитов, размещении свободной ликвидности, приобретении иностранной валюты и отличным знанием нашего клиента. Большое значение имеет профессионализм клиентских менеджеров, сотрудников фронт-офиса. Многие в этом отношении банком уже сделано, немало сделать предстоит.

– В СМИ в последнее время пишут об ужесточении требований к банкам, сопровождающим госконтракты по оборонному заказу. Среди упомянутых банков в этой сфере – Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк и Новикомбанк. Каким образом удается соответствовать высоким требованиям к банкам, в которых держат средства исполнители гособоронзаказа? Есть ли особенности в подобном кредитовании?

– Да, вы совершенно правы. Новикомбанк наряду с перечисленными банками осуществляет кредитование и обслуживание предприятий российского оборонно-промышленного комплекса, в том числе и выполняющих гособоронзаказ. Это доверяет банк оправдывает своей работой. Это большая ответственность. Ведь кредитная деятельность, выполняющая гособоронзаказ, мы де-факто становимся участниками этого процесса. Вовремя осуществленное финансирование, выделение достаточных для выполнения заказа

тора Сергея Викторовича Чemezова держит под особым, я даже сказала бы, личным контролем своевременное финансирование предприятий, выполняющих гособоронзаказ. Сюда следует отнести также и финансирование перспективных научных исследований и разработок, отдала от которых, по вполне понятным причинам, может занимать годы. Так что «большая ответственность» – это, пожалуй, самый лаконичный и точный ответ на поставленный вами вопрос.

– Являясь председателем правления Новикомбанка, ощущаете ли вы поддержку со стороны сотрудников «Ростеха»?

– Безусловно. В корпорации я проработала семь лет. За эти годы мы стали не просто коллегами – единомышленниками. Корпорация сумела с нуля создать высокоэффективную современную систему управления финансами и внедрить ее на более чем 700 предприятиях. Это очень короткий срок для построения и обеспечения функционирования таких глобальных бизнес-процессов в структуре такого масштаба. На предприятиях различного уровня управления был внедрен унифицированный порядок бюджетирования, налажена система оценки, утверждения и контроля исполнения инвестиционных программ, создана централизованная система управления финансами – единое корпоративное казначейство, которое строилось совместно с банком. Все эти процедуры дают высокую прозрачность бизнеса для принятия управленческих решений руководством «Ростеха». В эту систему органично вписывается и банк. Очень помогает поддержка руководства корпорации и непосредственно Сергея Чemezова. Он находит время для регулярных встреч со мной. Докладываю о результатах работы, обсуждаем стратегические вопросы. Такая отчетность помогает оперативно корректировать планы.

– Недавно прошел съезд Союза машиностроителей России. Следили за ходом его проведения?

– Очень внимательно. Съезд проходил под председательством Сергея Чemezова, в его работе принял участие президент России Владимир Путин. Решения съезда определяют подходы к развитию всего машиностроительного сектора на годы вперед. Для Новикомбанка, обслуживающего около тысячи предприятий «Ростеха» и организаций ОПК, это очень значимая информация. Итоги прошедшего съезда Союза машиностроителей России служат основанием для реального оптимизма. Так, портфель экспортных заказов на российское вооружение, при лидирующем участии одного из основных акционеров Новикомбанка – АО «Рособоронэкспорт» (доля в капитале банка составляет 21,27%), превысил 56 миллиардов долларов, объем производства продукции ОПК, выпускаемой предприятиями – партнерами Новикомбанка, увеличился почти на 13%. С такими впечатляющими показателями своих акционеров и партнеров Новикомбанк просто обречен на процветание!

Сейчас идет процесс доформирования команды профессионалов, способных развить наше видение текущей ситуации и перспектив собственными нестандартными идеями

факторов, находящихся вне его контроля. Как и многим нашим конкурентам, банку не удалось избежать значительных потерь, связанных с ухудшением конъюнктуры кредитного рынка и ростом числа дефолтов. В качестве второго фактора я выделяю экономические санкции зарубежных государств, которые не обошли стороной ни сам банк, ни его клиентов. Конечно, и в управлении текущей деятельностью банка присутствовали определенные недочеты. В частности, задачи обеспечения диверсификации кредитного портфеля, снижения концентрации риска и ограничения экспозиции в высокорискованные сегменты экономики решались недостаточно эффективно. Кредитная политика не уделяла необходимого внимания залоговому обеспечению. Так что есть над чем поработать.

– На что ваше внимание обращено в первую очередь?

– На построение объективной критичной оценки текущего состояния банка с точки зрения ключевых факторов, определяющих это состояние. Ведется большая работа по оценке качества существующих процедур, в первую очередь регламентирующих управление рисками, порядок прохождения кредитных заявок и принятия решений о совершении сделок. Предстоит серьезная доработка внутренних нормативных документов. Второе – пересмотр нашей клиентской базы. Клиенты оцениваются с точки зрения соответствия целевому профилю и уровню риска, доходности текущих операций и перспектив дальнейшего развития сотрудничества. Третье – вопрос кадров. Я верю в существующую команду, потенциал которой еще далеко не в полной мере использован. Между тем именно в период сложной рыночной конъюнктуры банк столкнулся и с высокой текучкой персонала. Как следствие, в этот непростой момент ряд значи-

тированного на клиентуру из числа предприятий оборонно-промышленного комплекса. Но есть и другая сторона медали – именно в этом сегменте банк обладает конкурентными преимуществами. Мы хорошо понимаем наших клиентов и их бизнес, имеющиеся у них специфические требования к используемым банковским услугам. На протяжении долгих лет сотрудничества сформировались устойчивые деловые связи, личные контакты. Мы заняты сложной и интересной работой, имеющей прекрасную перспективу.

– Иначе говоря, основа бизнеса банка сохранится?

– Безусловно, сохранится и получит дальнейшее развитие. Банк продолжит тесное сотрудничество с «Ростехом» и активизирует работу по построению партнерских отношений с прочими лидерами отечественного оборонного комплекса. И в гражданском сегменте бизнеса мы будем ориентироваться в первую очередь на промышленные предприятия, являющиеся партнерами обороны. Что касается розницы, то здесь основной акцент делается на обслуживании и кредитовании сотрудников наших предприятий-клиентов. Общеизвестно, что использование корпоративного канала продаж в текущих условиях является одним из наиболее эффективных инструментов снижения риска.

– Агентство RAEX изменило прогноз по рейтингу Новикомбанка с «развивающегося» до «позитивного». С чем это связано? Какие факторы повлияли на изменение рейтинга?

– Пересмотр агентством прогноза изменения рейтинга Новикомбанка не случайно совпал во времени с инвестициями «Ростеха» в капитал банка в размере 8 миллиардов рублей. Я полагаю, что агентство рассматривает это событие как убедительное подтверждение заинтересованности корпорации в успешном разви-

– «Ростех» планирует выделить в виде инвестиций Новикомбанку около 45 миллиардов рублей. Каким образом будут выделяться средства?

– Новикомбанк использует все инструменты капитализации, предусмотренные действующим законодательством и нормативными документами Банка России. Основным, конечно, будет увеличение уставного капитала – за счет текущей дополнительной эмиссии будет получено около 20 миллиардов рублей. К сожалению, эмиссия акций – достаточно сложная и формализованная процедура. В этой связи часть запланированных Ростехом инвестиций – около 12 миллиардов рублей – будет получена за счет денежных и имущественных взносов акционера. 8 миллиардов рублей в банк уже поступили. Что касается сроков, план повышения капитализации рас-

АО «АКБ Новикомбанк»

Динамично развивающийся финансовый институт, предоставляющий своим клиентам полный спектр банковских услуг. Приоритетным направлением деятельности банка является финансирование российских промышленных предприятий, в том числе предприятий высокотехнологичных отраслей, авиации и автопрома. Одним из крупнейших акционеров Новикомбанка является ГК «Ростех». Новикомбанк входит в топ-40 крупнейших российских банков, является опорным банком СНГ и Евразийского экономического союза.

Госкорпорация «Ростех»

Российская корпорация, созданная в 2007 году для содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения. В ее состав входит 663 организации, из которых в настоящее время сформировано 9 холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе и 6 – в гражданских отраслях промышленности, а также 32 организации прямого управления. В портфель «Ростеха» входят такие известные бренды, как АвтоВАЗ, КамАЗ, «Вертолеты России», ВСМП-О-АВИСМА и т.д. Организации «Ростеха» расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынок более 70 стран.

«Ростех» подал в ФАС ходатайство на покупку 8,4% Новикомбанка

Федеральная антимонопольная служба России получила ходатайство «Ростеха» на приобретение 8,4% акций Новикомбанка, сообщило вчера РИА Новости. «В ФАС России 4 мая на рассмотрение поступило ходатайство о получении предварительного согласия на осуществление сделки по приобретению ГК «Ростех» 8,4% голосующих акций АО АКБ «Новикомбанк», в результате чего «Ростех» будет распоряжаться более чем 50% голосующих акций Новикомбанка, а группа лиц, в которую входит «Ростех», будет владеть более чем 75% голосующих акций Новикомбанка», – отметила заместитель начальника управления контроля финансовых рынков ФАС Лилия Беляева. По ее словам, срок рассмотрения ходатайства истекает 2 июня. В конце апреля «Ростех» уже заявил о том, что завершил сделку, в результате которой увеличил долю в Новикомбанке до 74,2%. При этом заключены соглашения, обеспечивающие доведение доли до 100%, они вступят в силу после получения согласия ФАС и ЦБ.