

Акционерный Коммерческий Банк «НОВИКОМБАНК»  
акционерное общество

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

АО АКБ «НОВИКОМБАНК»

«27» июня 2018 г.

Протокол № <sup>107</sup> от «29» июня 2018 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров


АО АКБ «НОВИКОМБАНК»

«25» мая 2018 г.

Протокол № <sup>338</sup> от «28» мая 2018 г.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2017 ГОД

Председатель Правления  
АО АКБ «НОВИКОМБАНК»



Е.А. Георгиева

## Оглавление

Состав Совета директоров Банка .....	3
Состав исполнительных органов Банка .....	4
Положение Банка в банковском секторе .....	5
Приоритетные направления деятельности Банка .....	6
Отчет Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности .....	6
Обслуживание корпоративных клиентов .....	9
Кредитование .....	10
Розничный бизнес .....	13
Private Banking .....	15
Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках .....	16
Международные операции и межбанковское сотрудничество .....	16
Региональный бизнес .....	18
Сведения о соблюдении Банком принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	18
Основные факторы риска и риск-менеджмент .....	20
Стратегия и перспективы развития .....	23
Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка .....	24
Крупные сделки .....	24
Сделки с заинтересованностью .....	24
Информация об объеме каждого из использованных Банком энергетических ресурсов в 2017 году .....	25
Основные положения политики Новикомбанка в области вознаграждения и компенсации расходов .....	25
Лицензии .....	26

## Состав Совета директоров Банка

*В 2017 году в состав Совета директоров вошли Вавулин Дмитрий Николаевич и Зеля Максим Юрьевич.*

По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав Совета директоров входили:

### Председатель Совета директоров

**Кондратьев Андрей Валерьевич** (1966 г.р.) – член Совета директоров с 2015 года. Заместитель генерального директора – финансовый директор АО «Рособоронэкспорт». В 1990 году закончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э.Баумана, в 1999 году – Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Доля в уставном капитале общества, 0%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

### Члены Совета директоров

**Алешин Борис Сергеевич** (1955 г.р.) Советник президента ОАК по науке и технологиям. В 1978 году закончил Московский физико-технический институт. Имеет степень доктора технических наук. Академик РАН. Доля в уставном капитале общества, 0%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Артяков Владимир Владимирович** (1959 г.р.) Первый заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех». В 1986 году закончил Всесоюзный ордена Трудового Красного Знамени заочный политехнический институт. Доля в уставном капитале общества, 0%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Вавулин Дмитрий Николаевич** (1969 г.р.) Заместитель главного бухгалтера-начальника Департамента бухгалтерского учета АО «Рособоронэкспорт». В 1994 году закончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации. Доля в уставном капитале общества, 0%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Георгиева Елена Александровна** (1977 г.р.) Председатель Правления АО АКБ «НОВИКОМБАНК». В 1999 году закончила Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Мировая экономика», квалификация экономист-международник. Доля в уставном капитале общества, 0%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Губин Илья Николаевич** (1965 г.р.) Советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех». В 1987 году закончил Ярославское высшее военное финансовое училище имени генерала армии А.В. Хрулева. Имеет ученую степень кандидата экономических наук. Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Завьялов Игорь Николаевич** (1960 г.р.) Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех».

В 1986 году закончил Московский авиационный институт им. С.Орджоникидзе.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Зеля Максим Юрьевич** (1973 г.р.)

Заместитель начальника Валютно-финансового департамента АО «Рособоронэкспорт»

В 1995 году закончил Московский экономико-статистический институт.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

Члены Совета директоров Новикомбанка в течение 2017 года в сделках с акциями Банка участия не принимали.

## **Состав исполнительных органов Банка**

В 2017 году в состав Правления вошел Потехин Владимир Борисович.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав Правления входили:

**Георгиева Елена Александровна** (1977 г. р.)

Председатель Правления АО АКБ «НОВИКОМБАНК» с 14.03.2016

В 1999 году окончила Российский государственный гуманитарный университет.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Денисов Алексей Николаевич** (1970 г.р.) – заместитель Председателя Правления

Дата приема в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» – 06.10.2014

В 1991 году окончил Ярославское высшее военное финансовое ордена Красной Звезды училище имени генерала армии А.В. Хрулева.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Зверева Анна Викторовна** (1968 г.р.) – заместитель Председателя Правления

Дата приема в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» – 17.05.2016

В 1991 году окончила Государственную финансовую академию.

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Пискунов Константин Алексеевич** (1964 г.р.) – заместитель Председателя Правления

Дата приема в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» – 06.06.2011

В 1988 году окончил Московский физико-технический институт, в 1990 году окончил Военную орденов Ленина, Октябрьской Революции и Суворова академию им. Ф.Э. Дзержинского.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Семенченков Валерий Андреевич** (1964 г.р.) – заместитель Председателя Правления

Дата приема в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» – 19.03.2012

В 1989 году окончил Московский ордена Дружбы народов государственный институт иностранных языков им. М. Тореза.

В 1999 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова.

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

**Потехин Владимир Борисович** (1967 г.р.) – главный бухгалтер

Дата приема в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» – 01.03.2017

В 1991 году окончил Московский физико-технический институт

Доля в уставном капитале общества, 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, 0%.

Члены исполнительных органов Новикомбанка в течение 2017 года в сделках с акциями Банка участия не принимали.

## **Положение Банка в банковском секторе**

Совокупные активы банковского сектора за январь-декабрь 2017 года увеличились на 6,4% (за аналогичный период 2016 года было сокращение совокупных активов на 3,5%). Удельный вес валютных активов в совокупных активах составил 22,3% (уменьшение на 5,5 п.п. по сравнению с показателем на начало года), валютных пассивов – 34,6% (увеличение на 8,1 п.п.).

Денежные средства в банках увеличились с начала года на 19,6%. Средства на счетах в Банке России выросли на 55,4%. Совокупный кредитный портфель вырос на 4,5% за счет прироста кредитов физическим лицам (на 12,7%) и межбанковских кредитов (на 7,8%). Объем кредитов нефинансовым организациям увеличился на 0,2%. Портфель ценных бумаг вырос на 7,5%.

В банковской ресурсной базе рост зафиксирован по средствам клиентов (на 7,4%), в том числе привлеченные средства юридических лиц (включая бюджетные средства, средства в расчетах, средства по факторинговым и форфейтинговым операциям) увеличились на 7,6%, вклады физических лиц – на 7,4%. Средства, привлеченные от Банка России, снизились с начала года – на 26,0%. Рост произошел по объемам выпущенных банками облигациям (на 10,8%), по векселям - сокращение (на 2,8%).

По итогам 12 месяцев 2017 года банковская система РФ получила прибыль в размере 789,7 млрд руб., что на 0,8% больше показателя за аналогичный период прошлого года. При этом из 513 действующих кредитных организаций 18,3% - убыточные. Совокупный размер убытков этих банков составил 775,5 млн руб.

На 01.01.2018 просроченными оказались 3,5% кредитов от общего объема кредитного портфеля против снижения на 5,1% аналогичного показателя на 01.01.2017. По портфелю кредитов нефинансовым организациям уровень просроченной задолженности вырос с начала года на 0,1 п.п. (с 6,3% до 6,4%), по портфелю кредитов физическим лицам сократился на 0,9 п.п. (с 7,9% до 7,0%). Уровень резервирования составил на 01.01.2018 г. 11,9%, что выше показателя на начало 2017 года на 1,8 п.п. За январь-декабрь 2017 года прирост резервов по ссудам составил 23,6% против 3,5% роста просроченной задолженности.

По данным ресурсов Banki.ru за 12 месяцев 2017 года позиции Банка в банковской системе РФ выросли по совокупным активам Банка с 37 до 29 места (+ 8), по средствам

предприятий и организаций – с 24 до 16 места (+ 8), по размеру корпоративных кредитов – с 24 до 22 места (+ 2), по чистой прибыли – с 602 до 56 места (+ 546). Противоположную динамику продемонстрировали позиции Банка по объему собственных средств (капиталу) с 30 до 32 места (- 2), по размеру вкладов физических лиц – с 58 до 71 места (- 13), по кредитам физических лиц – с 151 до 154 места (-3), по объему вложений в ценные бумаги – с 44 до 88 места (- 44).

Банк входит в число российских корпоративных банков, у которых доля корпоративных кредитов в общем кредитном портфеле клиентов превышает 80%. В этой категории банков на 1 января 2018 года Банк занял 12 место по размеру совокупных активов и 13 место по объему портфеля корпоративных кредитов.

06.09.2016 Банку подтвержден долгосрочный рейтинг кредитоспособности в иностранной и национальной валютах от международного рейтингового агентства Moody's на уровне «В2», прогноз по рейтингу «развивающийся». 26.09.2017 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности Банка на уровне ruBB- с прогнозом «позитивный».

## **Приоритетные направления деятельности Банка**

Приоритетными направлениями деятельности Банка являются:

- Обслуживание корпоративных клиентов;
- Кредитование;
- Розничный бизнес;
- Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках;
- Международные операции и межбанковский бизнес;
- Региональный бизнес.

## **Отчет Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности**

На протяжении 2017 года основное внимание менеджмента Банка было направлено на развитие корпоративного бизнеса, определенного в качестве ключевого для деятельности Банка в соответствии со стратегией его долгосрочного развития.

Банк приступил к организации работы, связанной с корпоративным кредитованием, в соответствии с требованиями Кредитной политики, утвержденной Советом директоров Банка 31.08.2017. При этом развитие кредитной работы велось в следующих основных направлениях.

- Гармонизация кредитной и клиентской работы, комплексная оценка клиента и потенциала развития сотрудничества с ним на раннем этапе построения деловых отношений, экспресс-анализ потребности клиента в долговом финансировании, перечня интересующих клиента кредитных продуктов, оценка кредитного качества клиента и его соответствие Кредитной политике.

- Совершенствование кредитного анализа, обеспечение комплексной оценки состояния рынка деятельности заемщика, конкурентоспособности и востребованности выпускаемой заемщиком продукции, рыночных позиций заемщика и уровня конкурентного давления на него, объема и волатильности денежных потоков, формируемых заемщиком в ходе текущей деятельности, обеспеченности заемщика собственными средствами, долговой нагрузки, агрессивности финансовой политики.

▪ Развитие технологии кредитного процесса, координация работы подразделений Банка в ходе подготовки и рассмотрения кредитной заявки, повышение скорости и качества исполнения принятых кредитных решений.

▪ Организация мониторинга кредитного портфеля, надежная идентификация случаев нарушения условия и ковенант кредитных договоров, раннее выявление возникающих факторов риска, формирование адекватных резервов на возможные потери.

Эффективная Кредитная политика и грамотная организация кредитного процесса обеспечили быстрое расширение объема финансирования, предоставленного Банком клиентам. По итогам прошедшего года увеличение общей стоимости активов Банка составило 57% до 317,5 млрд руб. Несмотря на общее снижение рыночных процентных ставок, объем процентных доходов Банка увеличился по отношению к 2016 году на 26% до 23,3 млрд руб. Опережающее по отношению к увеличению валюты баланса расширение кредитного портфеля отражает успешную концентрацию деятельности Банка на направлении, являющемся для него ключевым, и повышение эффективности использования акционерного капитала.

Обновленная клиентская политика Банка определяет в качестве приоритета построение отношений долгосрочного стратегического сотрудничества с крупными и успешными промышленными предприятиями, которые, используя предоставленное Банком финансирование, переводят на открытые в Банке счета свои основные денежные потоки, тем самым участвуя в формировании ресурсной базы Банка, а также активно используют некредитные комиссионные продукты с высокой добавленной стоимостью. Успешная реализация перечисленных подходов существенно улучшила условия финансирования Банком текущей деятельности. Остатки на счетах корпоративных клиентов по итогам отчетного периода выросли на 86.8% до 256,8 млрд руб. Расходы Банка, связанные с использованием привлеченных ресурсов, снизились на 14% до 9,2 млрд руб., что обеспечило рост показателя чистых процентных доходов на 83% до 14,1 млрд руб.

Деятельность по управлению ликвидностью имеет существенное значение с точки зрения поддержания основной деятельности универсального коммерческого Банка, обеспечения качественного расчетного обслуживания клиентов и успешного решения задач, связанных с их финансированием. По итогам 2017 года Банк увеличил остатки средств на счетах в Банке России на 21% до 16,0 млрд руб., что обеспечило безусловное исполнение всех обязательств Банка перед вкладчиками, клиентами и контрагентами. Банк сохраняет независимость от волатильных источников оптового финансирования, объем привлеченных Банком средств кредитных организаций ограничивается значением 5,2 млрд руб., в то время как объем выпущенных долговых обязательств не достигает 1,1 млрд руб. Общая доля указанных статей в структуре пассивов Банка составляет 2%.

Банк обеспечил рост значений норматива мгновенной ликвидности Н2 с 30,6% до 53,3%, а также норматива текущей ликвидности Н3 с 89,6% до 100,6%. Значения нормативов существенно превышают установленные минимальные значения, равные 15% и 50% соответственно.

Банк выполнил значимую работу по организации современных процедур управления рисками и оценки достаточности капитала. Результаты выполненной работы включают:

▪ процедуры оценки возможных последствий реализации банковских рисков различных категорий, определения существующих у Банка потребностей в собственных средствах, необходимых для покрытия рисков, возникающих в ходе текущей деятельности,

▪ процедуры идентификации и анализа существующих между заемщиками правовых, хозяйственных и экономических связей, идентификации групп связанных заемщиков, управления риском концентрации,

▪ систему достоверной и обоснованной оценки кредитного качества заемщиков, структуры предлагаемых кредитных сделок и оценки обеспечения ссудной задолженности, модели стресс-тестов, обеспечивающие оценку чувствительности результатов деятельности и показателя собственных средств Банка к влиянию различных факторов риска.

В 2017 году Совет директоров в соответствии с Уставом Банка и Положением о Совете директоров осуществлял общее руководство деятельностью Банка.

В течение отчетного периода было проведено 10 заседаний Совета директоров Банка, утверждены новые персональные составы Комитета по вознаграждениям при Совете директоров, Комитета по рискам при Совете директоров, Комитета по аудиту при Совете директоров, Комитета по стратегии при Совете директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК».

В 2017 году на заседаниях Совета директоров обсуждались вопросы, связанные с совершенствованием уровня корпоративного управления, утверждена новая Стратегия управления рисками и капиталом Банка, утверждены и введены в действие изменения и новые редакции следующих внутренних документов:

- План действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций в АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Политика организации управления операционными рисками в АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Кадровая политика АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Положение об оплате труда и стимулировании работников АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Кредитная политика (в области кредитования корпоративных клиентов) АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Положение о филиалах АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Порядок управления кредитным риском АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Политика по кредитованию физических лиц АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Концепт стратегии развития АО АКБ «НОВИКОМБАНК»;
- Карты КПЭ Председателя Правления и членов Правления АО АКБ «НОВИКОМБАНК».

В отчетном периоде Советом директоров рассматривались и утверждались отчеты исполнительных органов Банка, в том числе о финансовом состоянии Банка, об утверждении фонда оплаты труда АО АКБ «НОВИКОМБАНК» на 2017 год, об утверждении размера оплаты услуг аудитора АО АКБ «НОВИКОМБАНК», оценка состояния корпоративного управления, отчеты Службы внутреннего аудита АО АКБ «НОВИКОМБАНК», отчеты об уровне банковских рисков, отчеты контролера Службы внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг АО АКБ «НОВИКОМБАНК», отчеты Службы финансового мониторинга АО АКБ «НОВИКОМБАНК». Рассматривались вопросы о согласовании кандидатов в состав Правления АО АКБ «НОВИКОМБАНК». Также Советом директоров утверждалась оценка имущества, вносимого в оплату дополнительных акций АО АКБ «НОВИКОМБАНК», а также рассматривал иные вопросы деятельности Банка.



## Обслуживание корпоративных клиентов

Устойчивые деловые связи, сложившиеся партнерские отношения с организациями Госкорпорации «Ростех» и широким кругом внешних клиентов из числа предприятий машиностроения и высоких технологий, уникальный опыт работы в целевом клиентском сегменте определяют стратегию дальнейшего развития бизнеса Новикомбанка.

В основе политики Банка заложены принципы долгосрочного партнерства, взаимовыгодного сотрудничества и индивидуального подхода к каждому клиенту. Своим клиентам Банк предоставляет полный спектр высокотехнологичных финансовых продуктов и услуг в области кредитования, гарантийных операций, торгового финансирования, а также финансирования под гарантии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (АО «ЭКСАР»).

В 2017 году было продолжено сотрудничество с такими крупными предприятиями российской промышленности как: ПАО «АВТОВАЗ», ПАО «КАМАЗ», ПАО «Корпорация «Иркут», АО «Авиастар-СП», Холдинг Белорусский металлургический завод, ФГУП «НАМИ», Группа компаний «СТАН», Корпорации ВСМПО-АВИСМА и другими.

В 2017 году началось сотрудничество с компаниями:

- ПАО «Совфрахт» - крупнейший независимый транспортно-логистический холдинг России (89 лет работы);
- ГК «Роснефть»;
- ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания» - крупнейшая лизинговая компания России. Поставляет в лизинг воздушный, водный, железнодорожный транспорт, автомобильную и специальную технику для отечественных предприятий транспортной отрасли, а также осуществляет инвестиционную деятельность в целях развития транспортной инфраструктуры России;

Основными направлениями оказания Банком финансовой и гарантийной поддержки своим клиентам являются:

- финансирование текущей деятельности предприятий ведущих российских корпораций;
- финансирование НИОКР и производства продукции предприятиями машиностроительных и научно-производственных холдингов и корпораций в рамках выполнения государственного заказа;
- финансирование ремонта и обслуживания техники российского производства, поставленной на экспорт;
- финансирование инвестиционных проектов развития ведущих машиностроительных и научно-производственных предприятий и холдингов, включая опережающее финансирование инвестиционных проектов, реализуемых в рамках федеральных целевых программ;
- финансовая поддержка операций с акциями и долями предприятий холдингов при их реорганизации в рамках консолидации активов и формирования целостных технологических научно-производственных комплексов.

В качестве опорного банка российской промышленности Новикомбанк оказывает всестороннюю поддержку значимому для авиационной отрасли проекту МС-21. Банк кредитует крупнейшего кооператора по программе производства пассажирского авиалайнера «Авиастар-СП» и Корпорацию «Иркут», а также участвует в организации финансирования поставок самолета МС-21 отечественным авиакомпаниям.

Одним из стратегических направлений развития отношений с Госкорпорацией «Ростех» является обслуживание Единого корпоративного казначейства (ЕКК). Наблюдается рост организаций, подключенных к ЕКК. К концу 2017 года к системе

подключено более 500 организаций и около 1,7 тыс. пользователей, зарегистрировано 33 тыс. счетов компаний.

В Банке на протяжении ряда лет успешно реализуется программа гарантийной поддержки предприятий. Являясь уполномоченным Банком ОАО «АК Транснефть», ГК «Росатом», МВД, ФТС, Министерства транспорта РФ, Министерства промышленности и торговли РФ предоставляет банковские гарантии в пользу этих компаний и расширяет список привлеченных компаний-контрагентов.

В 2017 году Банк продолжил расширение сотрудничества с предприятиями малого и среднего бизнеса (МСБ). Обслуживание клиентов МСБ организовано во всех региональных подразделениях Банка: Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону, Самаре, Тольятти, Казани, Нижнем Новгороде, Таганроге, Туле. В региональных подразделениях Банка обслуживается более 700 клиентов сегмента МСБ. Приоритетом в привлечении клиентов МСБ является наличие кооперационных производственных связей со стратегически значимыми корпоративными клиентами Банка.

Новикомбанк является уполномоченным банком программы «Москва – город для бизнеса и инноваций», реализуемой Правительством Москвы. В 2017 году было заключено соглашение о сотрудничестве между Департаментом науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы, целью которого является повышение доступности финансирования через кредитование для малого и среднего предпринимательства (МСП). Участники программы могут получить компенсацию части уплаченной процентной ставки за счет средств бюджета столицы.

Также в 2017 году были подписаны соглашения о сотрудничестве с Фондом содействия кредитования малого бизнеса Москвы, Автономной некоммерческой организацией Агентство Развития Системы Гарантий Нижегородской области, Гарантийным фондом поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края. Подписанные соглашения позволяют клиентам Банка использовать предоставленные Фондами поручительства по договорам о предоставлении банковской гарантии и договорам кредитования.

Новикомбанк входит в перечень расчётных банков Фонда развития промышленности (ФРП). Это позволяет Банку открывать предприятиям, получающим льготный целевой заём ФРП на финансирование приоритетных проектов, специальные счета для ведения обособленного учета средств, предоставленных ФРП. Новикомбанк является уполномоченным банком ФРП по предоставлению гарантий возврата займа, по финансированию лизинговых проектов ФРП и по предоставлению дополнительного финансирования по программам ФРП.

## **Кредитование**

Новикомбанк является одним из ключевых источников финансирования машиностроительной, транспортной и авиационной отраслей российской экономики. Наиболее значительной группой активов Банка является кредитный портфель. По сравнению с 01.01.2017 совокупный кредитный портфель корпоративных клиентов (до вычета резерва) увеличился на 34,9 млрд. руб. (21,2%) и по состоянию на 01.01.2018 его объем составил 199,2 млрд. руб. Чистая ссудная задолженность корпоративных клиентов (после вычета резервов) за 2017 год выросла на 40,0% и на 01.01.2018 составила 181,4 млрд. руб. или 57% совокупных активов Банка. При этом по данным Банка России объем кредитов нефинансовым организациям, предоставленных всеми кредитными организациями России, вырос за 2017 год всего на 0,2%.

Существенный рост портфеля сопровождался значительным улучшением его качества. В 2017 году была продолжена работа по оптимизации кредитного портфеля, концентрации бизнеса на целевых клиентских сегментах, повышении качества процедур оценки кредитного риска и принятия кредитных решений.

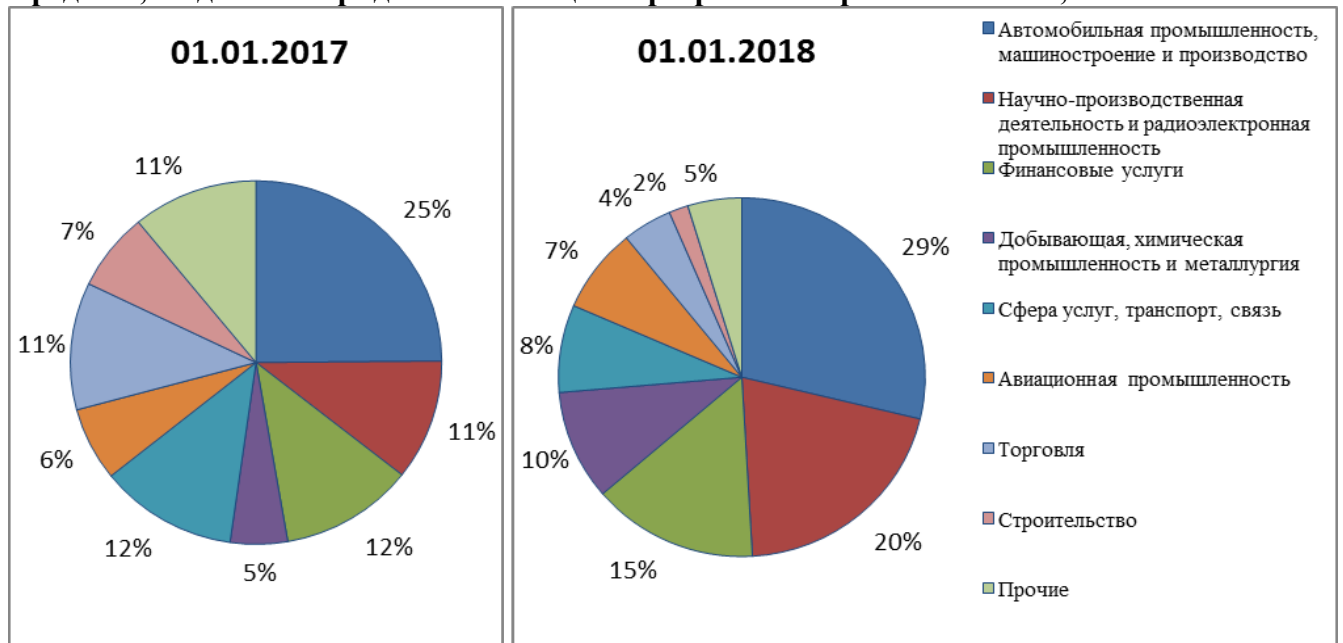
**Кредиты, выданные юридическим лицам в разрезе секторов экономики, млн руб.**

	01.01.2017		01.01.2018		Абсолютное изменение	прирост, %
	Величина	доля, %	Величина	доля, %		
<i>Автомобильная промышленность, машиностроение и производство</i>	40 870	24,9	57 258	28,8	16 388	40,1
<i>Научно-производственная деятельность и радиоэлектронная промышленность</i>	17 646	10,7	40 511	20,3	22 865	129,6
<i>Финансовые услуги</i>	19 139	11,6	29 171	14,6	10 033	52,4
<i>Добывающая, химическая промышленность и металлургия</i>	8 185	5,0	19 748	9,9	11 563	141,3
<i>Сфера услуг, транспорт, связь</i>	19 771	12,0	15 716	7,9	- 4 056	- 20,5
<i>Авиационная промышленность</i>	10 746	6,5	15 200	7,6	4 454	41,5
<i>Торговля</i>	18 607	11,3	8 729	4,4	- 9 878	- 53,1
<i>Строительство</i>	11 404	6,9	3 389	1,7	- 8 015	- 70,3
<i>Прочие</i>	17 955	10,9	9 485	4,8	- 8 470	- 47,2
<b>Итого ссудная задолженность (до вычета резервов)</b>	<b>164 323</b>	<b>100</b>	<b>199 207</b>	<b>100</b>	<b>34 884</b>	<b>21,2</b>
- в т.ч. предприятий МСБ*	758	0,5	1 301	0,7	543	71,6
<b>Итого чистая ссудная задолженность</b>	<b>129 577</b>		<b>181 359</b>		<b>51 782</b>	<b>40,0</b>
- в т.ч. предприятий МСБ*	747		1 259		512	68,6

В течение 2017 года увеличился объем кредитов, направленных на финансирование научно-производственной деятельности и радиоэлектронной промышленности (+22,9 млрд. руб.), автомобильной промышленности, машиностроения и производства (+16,4 млрд. руб.), добывающей, химической промышленности и металлургии (+11,6 млрд. руб.), авиационной промышленности (+4,5 млрд. руб.).

\* по данным управленческого учета

### Кредиты, выданные юридическим лицам в разрезе секторов экономики, %



Рост кредитного портфеля сопровождался ростом предоставленных банком гарантий и поручительств. За 2017 год их объём вырос на 29,5% до 35,3 млрд. руб.

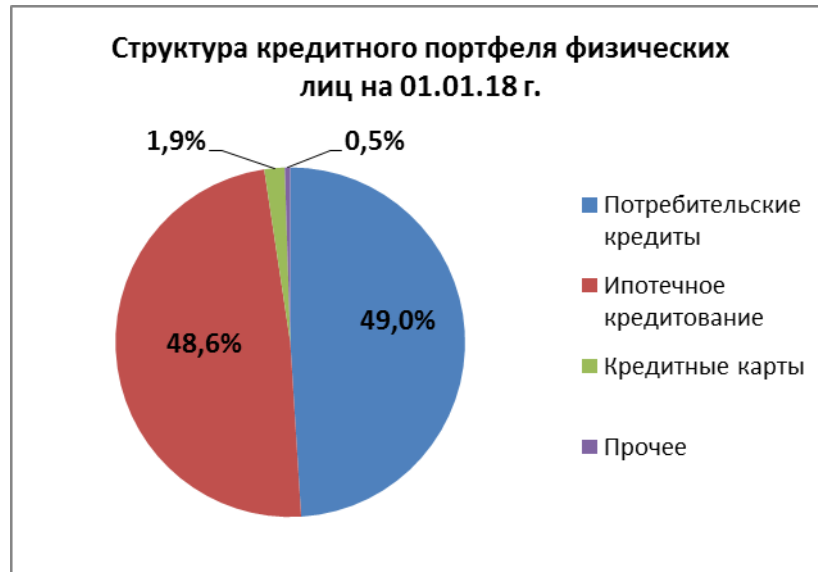
### Выданные гарантии и поручительства, млн руб.

	01.01.2017	01.01.2018	Абсолютное изменение	прирост, %
Гарантии и поручительства	27 297	35 349	8 052	29,5

### Структура кредитного портфеля физических лиц, млн руб.

	01.01.2017		01.01.2018		Абсолютное изменение
	Величина	Доля, %	Величина	Доля, %	
Потребительские кредиты	718,9	44,6%	695,5	51,4%	- 28,7
- в т.ч. кредитные карты*	37,7		25,4		- 12,3
- в т.ч. прочее*	17		6,9		- 10,1
Ипотечное кредитование	892,7	55,4%	657,5	48,6%	- 207,5
Итого ссудная задолженность (до вычета резервов)	1611,6	100%	1 353,0	100%	- 258,6
Итого чистая ссудная задолженность	1430,2		1 270,7		- 159,5

\* по данным управленческого учета



## Розничный бизнес

Физическим лицам Новикомбанк предлагает полный спектр продуктов и услуг:

- расчетно-кассовое обслуживание;
- размещение свободных денежных средств в виде срочных вкладов в рублях, долларах США, евро, швейцарских франках и фунтах стерлингов;
- кредитование: потребительские и ипотечные кредиты, овердрафты по текущим счетам зарплатных карт, карты с беспроцентным периодом кредитования;
- выпуск и обслуживание банковских карт;
- брокерское и депозитарное обслуживание по операциям с ценными бумагами;
- осуществление безналичных переводов денежных средств в рублях и иностранной валюте;
- предоставление в аренду индивидуальных сейфовых ячеек в специально оборудованном хранилище, в том числе при проведении сделок с недвижимостью;
- доверительное управление и другие услуги.

В 2017 году основной акцент в развитии розничного бизнеса был сделан на повышение его эффективности и доходности при сохранении минимального уровня возможных рисков.

В 2017 году розничный кредитный портфель снизился на 16% за счет уменьшения ссудной задолженности по кредитам VIP –клиентов. Объем срочного кредитного портфеля по розничным клиентам без учета VIP –клиентов увеличился на 43%\*.

Объем срочных депозитов физических лиц в составе портфеля привлеченных средств снизился за год на 30% за счет снижения стоимости привлечения денежных средств физических лиц, вывода крупных средств VIP-клиентов в иностранной валюте. Объем средств на текущих счетах увеличился на 46%, что обусловлено развитием «зарплатных» проектов и ростом количества «зарплатных» карт. Данный факт нашел отражение в структуре привлеченных средств физических лиц. Так, удельный вес средств физических лиц «до востребования» за год увеличился на 7% и составил 15% на 01.01.18 г. В разрезе видов валют, увеличилась доля средств физических лиц в рублях с 47% на 01.01.17 г. до 60% на 01.01.18 г.

\* по данным управленческого учета

Банк продолжил совершенствовать условия обслуживания работников компаний – корпоративных клиентов Банка, следуя принципам клиентоориентированности и обеспечения взаимовыгодного партнерства.

Эмиссия в 2017 году составила более 30 тыс. карт, в т. ч. по «зарплатным» клиентам, привлеченным в отчетном году – более 11 тыс. карт. Среднемесячный объем зачислений на зарплатные карты во II полугодии вырос на 23% или 313 млн. руб. по сравнению с аналогичным периодом 2016 г.

Банк постоянно совершенствует и развивает технологическую составляющую платежных и иных сервисов с целью обеспечения клиентов современными и востребованными банковскими услугами на базе платежных карт.

Для розничного бизнеса 2017 год можно охарактеризовать годом развития, внедрения новых технологий и сервисов для клиентов Банка, модернизацией продуктовой линейки, ростом эффективности и повышением качества обслуживания клиентов.

Новые продукты и сервисы розничного бизнеса, реализованные Банком с начала 2017 года:

*Дистанционное банковское обслуживание физических лиц.*

Осуществлена разработка, интеграция, кастомизация продукта высшего приоритета – новая версия Интернет-банка и Мобильное приложение для физических лиц с новыми функциональными возможностями. К концу года выход на опытную эксплуатацию. В 2018 году, помимо начала в январе промышленной эксплуатации, продолжится оптимизация продукта, а также внедрение и развитие различных сервисов для клиентов Банка.

*Карточные и платежные технологии.*

▪ Вступление в платежную систему «МИР». Осуществление переориентации эмиссии банковских карт с платежных систем Visa и MasterCard на карты ПС «МИР».

▪ Внедрение бесконтактной технологии. Организован массовый выпуск пластиковых карт с бесконтактной технологией (MasterCard PayPass, VISA PayWave, МИР).

▪ В 2017 году эмиссия карт с функцией бесконтактных платежей составила более 14 тыс. карт или около 50 % всей эмиссии.

▪ Запуск программы лояльности на базе ПС «МИР». Предоставление скидок в ТСП.

▪ Внедрение сервиса по осуществлению переводов с карты на карту в банкоматах и интернет - банке (Visa, МИР), сервис МирАкцепт.

▪ Полностью обновлен дизайн пластиковых карт Банка, в т. ч. кобрендовые карты с логотипом ГК «Ростех».

▪ Реализован проект по привлечению партнерской сети банкоматов. Обеспечена возможность снятия/пополнения карт Банка в сети банкоматов ПАО «Росбанк».

*Продуктовая фабрика.*

▪ Проведена модификация линейки депозитных продуктов, позволяющая решать клиентам Банка задачи сбережения и накопления денежных средств. Дополнительно, в течение года клиентам предлагались различные сезонные депозиты с интересными условиями и повышенными процентными ставками: «Оптимальный», «Рантье», «Осенний фаворит».

▪ В целях конкурентоспособности на рынке проведена модификация линейки кредитных продуктов по потребительскому кредитованию физических лиц: Потребительский кредит без обеспечения, Потребительский кредит с обеспечением (поручители), Потребительский кредит на рефинансирование, Премиальный кредит на любые цели для VIP клиентов.

▪ Разработаны и внедрены новые собственные кредитные продукты: Потребительский кредит под залог недвижимости, Ипотечные программы «Вторичный рынок» и «Рефинансирование ипотеки стороннего банка».

▪ Модернизирована кредитная карта с грейс периодом.

▪ Реализован запуск партнерских продаж полисов добровольного страхования компании ООО «Абсолют Страхование» в рамках программ розничного страхования

клиентов: добровольное страхование имущества физических лиц (квартира), комплексное страхование для физических лиц, добровольное страхование от несчастных случаев (семья).

*Стандарты качества и обслуживания.*

▪ Открытие нового офиса по обслуживанию клиентов Банка по адресу: Якиманская набережная, 2.

▪ Открытие мини-офиса по обслуживанию сотрудников Банка в Головном офисе по адресу: ул. Большая Полянка, д.50/1.

*Сайт Банка.*

В целях повышения информативности, удобства пользования модернизирован и обновлен раздел «Частные клиенты» на сайте Банка.

В 2018 году Банк планирует нарастить кредитный портфель и портфель привлеченных средств физических лиц за счет новых и оптимизированных в отчетном году банковских продуктов и технологий, повышения качества обслуживания и сегментированного подхода к различным категориям клиентов.

## **Private Banking**

В своей деятельности по развитию направления Private Banking Новикомбанк ориентируется на такие принципы, как:

- забота о благосостоянии клиентов и членов их семей;
- повышение уровня продуктового и сервисного предложения;
- обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

В 2017 году Банк продолжил стратегию по повышению качества обслуживания клиентов Private Banking.

В части клиентского сервиса, повышение качества обслуживания премиальных клиентов Банка достигнуто за счет расширения продуктовой линейки картой доступа к VIP-залам аэропортов по всему миру Priority Pass.

В части оптимизации работы с привилегиями VIP клиентов, налажена работа с консьерж-службой.

В части работы с Партнерами, подписано соглашение о сотрудничестве с Novikov Group - популярная сеть ресторанов крупнейших городов России. Преимуществом дисконтной карты Novikov Group для VIP клиентов Банка - является скидка 10% в ресторанах «Novikov Group», а также у партнеров, участвующих в дисконтной программе.

В 2018 году по направлению Private Banking продолжится развитие индивидуальных программ обслуживания, персональные предложения в рамках пакетов услуг, развитие агентской сети в сферах организации путешествий, визовой поддержки, юридических и консалтинговых услуг для клиентов Банка.

## **Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках**

В 2017 году Банк продолжил расширять спектр финансовых инструментов и укреплять свои позиции на финансовых рынках.

За прошедший год объем сделок на валютном рынке составил 3,50 трлн рублей, из них 0,66 трлн рублей – конверсионные операции и 2,84 трлн рублей – операции СВОП. Объем операций на рынке межбанковского кредитования составил 3,06 трлн рублей. Достижению столь значительных результатов способствовало активное развитие партнерских отношений с российскими банками, государственными и коммерческими банками стран СНГ и ведущими мировыми финансовыми институтами. Основными контрагентами Новикомбанка на межбанковском рынке в 2017 году являлись Банк России, АКБ «Российский капитал» (ПАО), АО «Райффайзенбанк», ВТБ, ПАО «Московский кредитный банк», Банк «Открытие», Сбербанк, ПАО АКБ «Связь-Банк», АО «Альфа-Банк», Внешэкономбанк, ПАО АКБ «Металлинвестбанк».

В 2017 году Новикомбанк продолжал удерживать значимую часть рынка банкнотных операций с банками Грузии, Узбекистана, Киргизии, Таджикистана и Казахстана, увеличив одновременно присутствие и на российском рынке. Совокупный оборот по банкнотным операциям за 2017 год составил 81,5 млрд рублей.

В связи с возникающими угрозами стабильности фондового рынка и ростом волатильности базовых активов, Новикомбанк придерживается консервативного подхода при управлении ликвидностью: 98% портфеля долговых ценных бумаг входит в ломбардный список Банка России. Портфель ценных бумаг Новикомбанка состоит из высоколиквидных облигаций эмитентов высокого кредитного качества и составлял на 1 января 2018 года 8,742 млрд рублей. В течение 2017 года Банк участвовал в первичных размещениях долговых ценных бумаг качественных российских эмитентов. Суммарный оборот по операциям купли/продажи на рынке ценных бумаг за 2017 год превысил 76 млрд рублей, а по операциям РЕПО – 4,1 трлн рублей, из них по сделкам обратного РЕПО в национальной валюте – 3,46 трлн рублей и обратного РЕПО в иностранной валюте в эквиваленте – 0,64 трлн. рублей.

По итогам 2017 года размер активов в доверительном управлении (ДУ) Новикомбанка составляет 12,1 млн рублей. При этом среднедневная стоимость активов в управлении в 2017 году составляла 45,57 млн рублей. Лучшую динамику продемонстрировали инвестиционные портфели, управляемые по консервативным стратегиям с доходностью в рублях 9,56% годовых, с доходностью в долларах США 7,32% годовых. Доходность индивидуальных портфелей, управляемых по смешанной стратегии, составила в рублях 1,36% годовых (бенчмарк: 50% Индекс МосБиржи +50% IFX-Cbonds, вырос на 3,31% годовых)

На фондовом рынке интерес клиентов Банка был сосредоточен на операциях с еврооблигациями российских эмитентов, а также с суверенными еврооблигациями стран ближнего зарубежья. Более половины комиссионного дохода по брокерским операциям принесло обслуживание финансовых институтов Республики Беларусь.

## **Международные операции и межбанковское сотрудничество**

Развитие международного сотрудничества с иностранными финансовыми организациями является необходимым условием качественного обслуживания экспортеров и импортеров, а также предоставления услуг финансовым организациям, клиентам Новикомбанка.



Для этого ведется работа по расширению сети корреспондентских счетов в разных странах, а также установлению партнерских и деловых отношений с финансовыми организациями по всему миру. На сегодняшний день Банк осуществляет расчеты через 154 НОСТРО счета в 74 банках разных стран.

В сфере международного сотрудничества с банками дальнего зарубежья в 2017 году особенно активно развивались отношения с банками стран Юго-Восточной Азии. Так, был открыт счет в китайском Harbin Bank Co. Ltd. С китайским банком HeiHe Rural Commercial Bank было заключено соглашение об открытии корреспондентских счетов в юанях и долларах США, начато сотрудничество с банками из Вьетнама, Индии, Тайланда и Перу.

В рамках международных операций клиентам и контрагентам Банка предлагаются различные продукты международного торгового финансирования и документарных операций как по импорту, так и по экспорту. На конец 2017 года портфель сделок торгового финансирования составлял более 400 млн рублей. По экспортным операциям в 2017 году в Новикомбанке обслуживалось 198 аккредитивов.

В 2017 году Новикомбанк продолжал расширять многолетнее сотрудничество с АО «ЭКСАР», также в 2017 году было заключено Рамочное соглашение о предоставлении Компенсационных выплат из федерального бюджета на цели субсидирования процентных ставок по экспортным кредитам, предоставляемым коммерческим банком с АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ). В рамках соглашения с РЭЦ Банк получает возможность компенсации по ставкам кредитов, выданных для исполнения экспортных контрактов клиентов.

Развитие межбанковского сотрудничества с финансовыми институтами и позиционирование Новикомбанка как опорного банка стран СНГ и Евразийского экономического союза (ЕАЭС), остаются одними из важных направлений деятельности.

Взаимодействие с банками-партнерами осуществляется в рамках Программы комплексного обслуживания финансовых институтов Площадки «Банк для Банков». Сервис Площадки включает широкий спектр банковских продуктов:

- расчетный мультивалютный бизнес;
- депозитные и конверсионные операции;
- операции с банкнотами;
- документарные операции;
- финансирование экспорта из РФ товаров, работ, услуг под покрытие АО «ЭКСАР»;
- полный спектр операций на фондовом рынке России;
- организация синдицированных кредитов для банков СНГ и ЕАЭС и др.

Одним из основных направлений Программы «Банк для Банков» является построение единого платежного пространства в СНГ через создание расчетно-клиринговой площадки. Расчетное обслуживание банков-партнеров в российских рублях и валютах стран СНГ является одним из наиболее актуальных продуктов. По состоянию на 31.12.2017 внутренняя ЛОРО-сеть включает более 440 счетов, принадлежащих 125 банкам России, СНГ и стран Балтии. Партнерами Новикомбанка являются не только коммерческие, но и национальные банки разных стран.

В 2017 году увеличился объем операций по счетам в туркменских манатах. Ведутся переговоры по открытию счетов в национальных валютах с крупнейшими банками Узбекистана, Казахстана, Армении, Азербайджана и Грузии.

Контрагентами Новикомбанка на межбанковском рынке являются более 250 финансовых институтов. Банк является нетто-кредитором и имеет кредитные линии на все крупнейшие российские кредитные организации. Банкам-партнерам предоставляется возможность осуществлять операции практически с любыми парами валют, в том числе с помощью форексной платформы Novikom FX.

В рамках Площадки «Банк для Банков» продолжается взаимодействие с банками стран СНГ по банкнотному бизнесу. Новикомбанк остается лидером по числу стран-партнеров: Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан.

Одним из продуктов-локомотивов Программы «Банк для Банков» Новикомбанка в 2017 году стало финансирование российского экспорта в страны СНГ. Портфель целевых межбанковских кредитов банкам стран СНГ на конец 2017 года превысил 7,5 млрд рублей.

Созданная Новикомбанком универсальная Площадка для банков России и зарубежных стран является реальной финансовой основой интеграционных процессов, комплексно сопровождая торгово-экономические отношения в рамках Евразийского экономического союза и СНГ.

В 2017 году Новикомбанк вошел в ТОП-10 Конкурса «Дилер Года 2017», проводимого Московской международной валютной ассоциацией (ММВА) в номинации «Финансовые Институты. Межбанковские Отношения».

## **Региональный бизнес**

В 2017 году Новикомбанк продолжил развитие бизнеса в регионах присутствия стратегических клиентов. В региональных подразделениях в гг. Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Тольятти, Самаре, Туле, Жуковском, Казани и Таганроге предоставляется широкий спектр услуг всем категориям клиентов. Основной целью региональной сети Банка является всестороннее и комплексное обслуживание предприятий, входящих в Госкорпорацию «Ростех», и их партнеров.

По состоянию на 1 января 2018 года клиентская база региональной сети Банка составляет более 1 тыс. юридических лиц и индивидуальных предпринимателей и более 50 тыс. физических лиц.

Региональная сеть Банка активно наращивает объемы бизнеса: в течение 2017 года сумма ссудной задолженности возросла на 18% и составила 17,9 млрд. руб., сумма привлеченных депозитов и остатков на расчетных и текущих счетах юридических и физических лиц возросла в 2,3 раза и составила 35,0 млрд. руб.

В 2018 году Банк планирует продолжить дальнейшее развитие региональной сети с ориентацией на потребности стратегических клиентов и партнеров Банка.

## **Сведения о соблюдении Банком принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Банк, признавая эффективность корпоративного управления одним из важнейших условий обеспечения стабильности своей успешной работы на финансовых рынках, а также важность поддержания высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики для эффективного ведения бизнеса, стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного управления, утвержденного Советом директоров 26.05.2016, протокол № 311.

Корпоративное управление является инструментом для определения целей Банка и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Банка со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

Структура корпоративного управления Банка обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами управления, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое акционерами и Советом директоров, и руководство текущей деятельностью Банка, осуществляемое его исполнительными органами.

Управление Банком осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Банка. Органами управления Банка в соответствии с его Уставом являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления.

Банк разработал и соблюдает требования всех внутренних документов, обязательных для акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации (Устав, Положение об общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении и т.д.).

Органы управления Банка осуществляют свои функции, следуя в том числе принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Банк стремится обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Банком.

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Банка посредством получения дивидендов.

Совет директоров Банка определяет основные стратегические ориентиры деятельности Банка на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности, осуществляет стратегическое управление Банком, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Банка, определяет политику Банка по вознаграждению членов Совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

На конец 2017 года в состав Совета директоров Банка входит 1 независимый директор.

Советом директоров создан Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по рискам и Комитет по стратегии.

В целях повышения эффективности корпоративного управления и создания условий обеспечения стабильности Банка в целом, Совету директоров предоставлен на рассмотрение Отчет о результатах сбора и анализа информации в целях оценки корпоративного управления АО АКБ «НОВИКОМБАНК» по состоянию на 01.07.2017, рассмотренный им в декабре 2017 года. При проведении оценки состояния корпоративного управления используются рекомендации Банка России (письмо от 07.02.2007 г. N 11-Т «О перечне вопросов для проведения кредитными организациями оценки состояния корпоративного управления»).

В Банке создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Банком целей. Создан Департамент анализа и контроля рисков, Служба комплаенс-контроля, Служба внутреннего аудита.

Банк своевременно раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства РФ для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Банка и инвесторами. Данная информация размещается на сайте Банка по адресу [www.novikom.ru](http://www.novikom.ru), а также на информационном ресурсе, обновляемом в режиме реального времени и предоставляемом информационным агентством, по адресу [www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2254](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2254).

Банк стремится обеспечить порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на их совершение и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Постоянное совершенствование системы корпоративного управления остается одной из ключевых гарантий успешного выполнения Стратегии развития Банка.

## Основные факторы риска и риск-менеджмент

Новикомбанк по характеру деятельности является универсальной кредитной организацией, которой присущи основные виды банковских рисков: кредитный, рыночный (фондовый, валютный, процентный риски), риск потери ликвидности, операционный риск, риск потери деловой репутации, правовой риск и стратегический риск.

В Банке создана эффективно функционирующая система управления рисками, которая позволяет своевременно выявлять, оценивать и ограничивать принимаемые Банком риски, контролировать их объем, структуру и выявлять основные факторы, влияющие на уровень принятого риска, минимизировать последствия событий реализации рисков.

Система управления рисками Банка включает в себя совокупность методов и процедур оценки рисков, описанных во внутренних нормативных документах Банка, а также порядок взаимодействия подразделений и коллегиальных органов Банка, осуществляющих как управленческие, так и контрольно-методологические функции, в ходе реализации указанных процедур.

Функция утверждения и оценки эффективности системы управления рисками отнесена к компетенции Совета директоров. Реализацию процедур управления рисками осуществляют: Правление Банка, комитеты Банка (Кредитный комитет, Комитет по управлению активами и пассивами, Комитет по финансовым институтам), Департамент анализа и контроля рисков, Службы внутреннего аудита и комплаенс-контроля, руководители подразделений Банка.

Совершенствование существующих и разработка новых методик оценки и управления банковскими рисками различных категорий рассматривается как приоритетное направление развития системы управления рисками в Банке. Банк актуализирует внутреннюю нормативную базу в соответствии с требованиями Банка России и с учетом современных международных методик оценки рисков.

В соответствии с концептом Стратегии развития Банка основным направлением активных операций Банка является предоставление финансирования корпоративным клиентам, среди которых ведущие отечественные предприятия машиностроения и индустрии передовых технологий. Своим клиентам Банк предоставляет полный спектр финансовых продуктов и услуг в области кредитования, гарантийных операций, предлагает традиционные формы финансирования контрактов поставок товаров и оборудования под гарантии ведущих европейских экспортных кредитных агентств, а также под гарантии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций.

Указанным операциям присущ кредитный риск, который является наиболее существенным для Банка.

Кредитный риск контролируется Банком на постоянной основе путем осуществления следующих мероприятий:

- обеспечение соблюдения пруденциальных норм, установленных Банком России, а также процедур, предусмотренных внутренними нормативными документами Банка;
- принятие решений о проведении операций, несущих кредитный риск, Кредитным комитетом на основании всестороннего анализа кредитной сделки, оценки деятельности и финансового положения заемщика с точки зрения наличия источников погашения и обслуживания долга, устойчивости и стабильности деятельности, рыночных, финансовых и правовых рисков, присущих бизнесу заемщика;
- установление Комитетом по финансовым институтам лимитов кредитного риска на операции с контрагентами и на вложения в ценные бумаги кредитных организаций на основании всей доступной информации об их финансовых показателях, характере деятельности, кредитной истории, деловой репутации в соответствии с внутренними документами Банка;

- проведение мониторинга соблюдения установленных лимитов на ежедневной основе;
- проведение мониторинга финансового состояния заемщиков и контрагентов, качества обслуживания долга и своевременное изменение категории качества задолженности и/или процента резервирования в соответствии с требованиями Банка России, величины установленных лимитов при возникновении предпосылок к увеличению кредитного риска;
- осуществление оценки кредитного риска на агрегированном уровне, включая совокупную количественную оценку кредитного риска и анализ его структуры.

В целях снижения уровня принимаемых кредитных рисков в части корпоративного кредитования Банк проводит тщательный отбор кредитных проектов в зависимости от целей кредитования, наличия реальных источников погашения кредита, динамики финансового положения заемщика, его кредитной истории, состояния сектора экономики и региона, а также наличия достаточного обеспечения и уровня процентной ставки адекватной уровню принимаемого риска.

В целях управления кредитным риском, возникающим при проведении межбанковских операций, помимо оценки финансового положения контрагента, ведется постоянный мониторинг ситуации как на внутреннем, так и на мировых финансовых рынках. На основании результатов оценки текущей рыночной ситуации осуществляется оперативная корректировка сумм открытых лимитов на операции с контрагентами Банка.

Планы Банка в отношении повышения качества управления кредитным риском направлены на дальнейшее сближение действующей методологии с требованиями Базельского соглашения и лучшими существующими практиками.

Банк уделяет существенное внимание управлению структурой активов и пассивов, включая управление фондовым, процентным, валютным риском, риском потери ликвидности.

Управление риском потери ликвидности на постоянной основе осуществляют Комитет по управлению активами и пассивами, Департамент анализа и контроля рисков и Казначейство Банка. Управление ликвидностью осуществляется с целью обеспечения ликвидности активов Банка, что напрямую связано с управлением рыночными рисками, а также управление риском срочной ликвидности, что подразумевает обеспечение платежеспособности Банка в любой момент времени. С этой целью регулярно осуществляется GAP-анализ активов и пассивов баланса Банка.

Управление мультивалютной платежной позицией осуществляется Казначейством на постоянной основе с учетом оперативной информации о текущих совершаемых Банком операциях. Регулярно осуществляется комплексный анализ портфеля активов и пассивов Банка в среднесрочной перспективе с составлением прогноза среднесрочного запаса ликвидности Банка. Банк поддерживает уровень ликвидности, необходимый для выполнения требований Банка России по поддержанию всех обязательных нормативов ликвидности.

Управление валютным риском осуществляется Банком на основании процедур, обеспечивающих контроль состояния открытой валютной позиции, исходя из структуры баланса Банка, рыночных тенденций и прочих макроэкономических индикаторов, что позволяет Банку минимизировать убытки от значительных колебаний курса национальной и иностранных валют. Казначейство Банка осуществляет ежедневный контроль за открытой валютной позицией Банка с целью ее соответствия требованиям Банка России. В Банке установлены лимиты открытой валютной позиции в разрезе валют, лимиты «stop-loss», предусмотрены процедуры оперативного контроля и управления открытой валютной позицией.

Управление риском изменения процентных ставок обеспечивает оптимальную, сбалансированную по срокам и объемам структуру активов и пассивов, чувствительных к изменению процентных ставок, постоянный мониторингом тенденций формирования и

изменения рыночных процентных ставок. Большинство кредитных договоров Банка и других финансовых активов и пассивов, по которым начисляются проценты, предусматривают возможность изменения процентной ставки. Регулярно производится оценка степени влияния изменений процентных ставок на финансовые показатели Банка.

Управление фондовым риском по активам, подверженным этому виду риска, осуществляется посредством установления лимитов риска по всем финансовым инструментам и проведения постоянного мониторинга рыночных котировок. В Банке установлены лимиты на величину фактически принятых рыночных рисков, лимиты на величину вложений в отдельные виды финансовых инструментов, несущих рыночный риск, лимиты «stop-loss».

Управление операционным риском в Банке осуществляется путем организации системы внутреннего контроля, построения адекватной организационной структуры и внутренних процедур, осуществления последующего контроля операций, а также разработки и соблюдения планов действий в случае возникновения непредвиденных обстоятельств. Управление операционным риском является сферой ответственности руководителей на всех уровнях управления.

С 2009 года в Банке функционирует и совершенствуется система контроля риск-показателей бизнес-процессов, которые позволяют выявлять сбои, ошибки и предотвращать злоупотребления. Для идентификации, контроля и управления операционными рисками в Банке используется подход, который позволяет выявить причину возникновения риска. Особое внимание уделяется потенциальным причинам возникновения операционных рисков, которые могут привести к существенным негативным последствиям.

Целью управления правовым риском является поддержание принимаемого на себя Банком риска на уровне, определенном Банком в соответствии с существующими задачами развития. Приоритетным является обеспечение максимальной сохранности активов и капитала на основе уменьшения (исключения) возможных убытков, в том числе в виде выплат денежных средств на основании постановлений (решений) судов, которые могут привести к потерям. Банк досконально рассматривает все правовые аспекты перед принятием решения о заключении сделок.

Управление риском потери деловой репутации производится в целях снижения возможных убытков, сохранения и поддержания деловой репутации Банка перед клиентами и контрагентами, акционерами, участниками финансового рынка, органами государственной власти и местного самоуправления, российскими и международными банковскими союзами (ассоциациями), саморегулируемыми организациями, участником которых является Банк.

Управление стратегическим риском осуществляется посредством развития системы корпоративного управления, совершенствования процедур принятия решений о развитии деятельности Банка, организации постоянного контроля исполнения действующих бизнес-планов, оценки положения Банка на отечественном рынке финансовых услуг и основных факторов его конкурентоспособности.

Указанные выше риски на протяжении 2017 года находились под постоянным контролем Правления Банка, информация об их уровнях регулярно доводится до Совета директоров.

Банк регулярно проводит стресс-тестирование чувствительности финансовых результатов деятельности и капитала Банка к основным факторам риска, а также оценивает эффективность утвержденных планов мероприятий на случай возникновения непредвиденных обстоятельств.

## Стратегия и перспективы развития

Советом директоров Новикомбанка в 2017 году была принята Концепция развития Новикомбанка до 2017 года.

Основной стратегической целью Новикомбанка является его развитие как высокоэффективного банка, ориентированного на комплексное обслуживание предприятий реального сектора экономики, машиностроения, высоких технологий и иных отраслей российской промышленности, имеющих стратегическое значение для страны.

Для обеспечения эффективной реализации поставленной акционером стратегической цели стратегия Новикомбанка предусматривает использование таких сильных сторон, как:

- государственное участие;
- сильная клиентская база – крупные системообразующие предприятия реального сектора экономики, машиностроения и высоких технологий;
- сильные позиции на рынке обслуживания предприятий низкорисковых отраслей промышленности;
- участие в программе повышения капитализации Агентства по страхованию вкладов;
- привлекательная клиентская политика, которая основывается на оперативности решения вопросов, связанных с банковским обслуживанием, надежности и качестве банковских операций.

Основными перспективными направлениями деятельности Банка станут углубление взаимодействия с действующими и новыми клиентами на основе повышения качества клиентской работы, развитие систем управления и поддержки. Клиентская работа Банка будет развиваться в направлении комплексного охвата потребностей в банковском обслуживании ключевых клиентов Банка, как традиционных – промышленных групп и корпораций, так и их поставщиков и подрядчиков. Розничный бизнес Банка будет фокусироваться на сотрудниках корпоративных клиентов.

В качестве приоритетов развития клиентской работы Банк определяет:

предоставление полного набора банковских продуктов и услуг клиентам-юридическим лицам, развитие кросс-продаж с розничным блоком и блоком Private Banking, расширение и повышение технологичности услуг физическим лицам – сотрудникам корпоративных клиентов;

- обеспечение доступности банковских услуг через развитие дистанционных каналов продаж и региональную сеть;
- развитие уникальных для корпоративных клиентов продуктов и услуг.

Стратегические планы по развитию бизнеса Банка предусматривают дальнейшее расширение операций во всех сегментах рынка банковских услуг. В среднесрочной перспективе ключевым фактором дальнейшего роста Банка должно стать развитие взаимодействия с корпоративными клиентами, входящими в число 1000 крупнейших российских компаний, и их партнерами, при этом Банк будет и далее последовательно укреплять свои позиции в области обслуживания предприятий сферы машиностроения, автомобильной промышленности и высоких технологий. Максимальное использование конкурентных преимуществ Банка, основанных на успешном опыте долговременного сотрудничества с предприятиями данных отраслей, позволяет Банку утвердиться в качестве одного из ведущих российских финансовых институтов в данной области.

Участие Банка в реализации долгосрочных проектов национального масштаба создает предпосылки для качественного роста Банка, который будет и далее расширять свое продуктовое предложение в соответствии с потребностями предприятий корпорации в целях развития в России высокотехнологичных производств и повышения конкурентоспособности национальной экономики.

## **Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка**

Права акционеров по получению дивидендов и процедура их выплаты закреплены в Уставе Банка. Дивиденды по размещенным акциям каждой категории (типа) выплачиваются один раз в год. Для выплаты дивидендов годовым общим собранием акционеров должно быть принято соответствующее решение, в котором определяется размер дивидендов и форма их выплаты. Размер годовых дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Банка.

Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждого типа принимается общим собранием акционеров АО АКБ «НОВИКОМБАНК».

На Годовом общем собрании акционеров АО АКБ «НОВИКОМБАНК», которое состоялось 27 июня 2017 года (протокол № 105 от 30.06.2017), было принято решение дивиденды за 2016 год не выплачивать.

### **Крупные сделки**

В соответствии с Уставом Банка крупной сделкой считается сделка (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Банком прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Банка, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

В 2017 году крупные сделки, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок – не совершались.

### **Сделки с заинтересованностью**

К сделкам, совершаемым в процессе обычной хозяйственной деятельности Банка, при условии, что Банком неоднократно в течение длительного периода времени на схожих условиях совершаются аналогичные сделки, в совершении которых не имеется заинтересованности, в том числе к сделкам, совершаемым в соответствии со статьей 5 Федерального закона «О банках и банковской деятельности», положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются.

На Новикомбанк распространяются требования о раскрытии информации в форме ежеквартального отчета и сообщений о существенных фактах. Новикомбанк всю информацию раскрывает на странице в сети Интернет ООО «Интерфакс-ЦРКИ» – информационного агентства, аккредитованного ЦБ РФ на раскрытие информации. Адрес страницы в сети Интернет, используемой Новикомбанк для раскрытия информации: [www.novikom.ru](http://www.novikom.ru), [www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2254](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2254).



## Информация об объеме каждого из использованных Банком энергетических ресурсов в 2017 году

№	Наименование энергетического ресурса	В натуральном выражении	В денежном выражении, в т.ч. НДС (руб.)
1	Тепловая энергия (Гкал/руб.)	2 242.78	4 542 630.16
2	Электрическая энергия (кВт/руб.)	3 572 656.91	18 777 455.22
3	Бензин автомобильный (л/руб.)	145 262.71	5 738 095.80
4	Газ естественный (природный) (куб.м/руб.)	Не используется	
5	Топливо дизельное (л/руб)	882.00	33 705.00
6	Атомная энергия	Не используется	
7	Электромагнитная энергия	Не используется	
8	Нефть	Не используется	
9	Мазут топочный	Не используется	
10	Уголь	Не используется	
11	Горючие сланцы	Не используется	
12	Торф	Не используется	

### Основные положения политики Новикомбанка в области вознаграждения и компенсации расходов

Основная цель системы оплаты труда – обеспечить высокий уровень эффективности персонала, замотивированного и способного достичь целей, определенных Стратегией развития Банка, а также обеспечить высокий уровень удовлетворенности персонала условиями работы.

Система оплаты труда распространяется на всех работников Банка, прозрачна и зависит от достижения Банком в целом и каждым работником в отдельности своих целей и задач.

Советом директоров Банка в июне 2017 г. утверждено Положение об оплате труда и стимулировании работников АО АКБ «НОВИКОМБАНК». При определении размера оплаты труда работников Банка учитываются уровни рисков, которым подвергается (подвергался) Банк в результате их действий.

Выплаты нефиксированного вознаграждения, в том числе отсроченные выплаты, зависят от финансового результата в целом по Банку или по соответствующему направлению деятельности и/или выполнения количественных и качественных показателей.

Выплаты стимулирующего характера, предусмотренные Положением, основаны на системе ключевых показателей эффективности (КПЭ) для различных уровней работников Банка. Целевые размеры премиального вознаграждения работников устанавливаются в зависимости от значимости функции и уровня принимаемой ответственности. Количественные и качественные КПЭ членов Правления, а также качественные КПЭ СВА и контролера профессионального участника рынка ценных бумаг утверждаются Советом директоров Банка. Качественные и количественные показатели для работников ниже уровня членов Правления утверждаются Председателем Правления Банка.

Размер вознаграждения корректируется в зависимости от выполнения плановых значений количественных и качественных показателей и весов показателей, характеризующих принимаемые Банком риски, планируемую доходность деятельности Банка, величину собственных средств, необходимых для покрытия принятых рисков.

Во внутренних документах Банка определены критерии отнесения работников к принимающим риски, численность которых по состоянию на конец 2017 года составляла:

- члены исполнительных органов кредитной организации – 6 человек;
- иные работники, принимающие риски – 41 человек.

Вознаграждение работников, принимающих риски, зависит от выполнения установленных количественных и качественных показателей, разработанных с учетом значимых рисков.

Банком обеспечена независимость фонда оплаты труда подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, от финансового результата структурных подразделений (органов), принимающих решения о совершении банковских операций и сделок, влияющих на конечный результат работы Банка.

В системе оплаты труда учтено качество выполнения работниками подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, задач, возложенных на них положениями о соответствующих подразделениях Банка.

Независимость работников подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, также обеспечивается их подотчетностью соответствующим органам Банка (например, Совету директоров, Председателю Правления).

**Сведения по каждому из органов управления АО АКБ «НОВИКОМБАНК» с указанием размера всех видов вознаграждения за 2017 год:**

<b>Орган Управления</b>	<b>Вид вознаграждения</b>	<b>Размер вознаграждения, тыс. руб.</b>
Совет директоров Банка	должностной оклад	0
	стимулирующие выплаты	0
	компенсационные выплаты	0
	<b>ИТОГО</b>	<b>0</b>
Правление Банка	должностной оклад	64 279
	стимулирующие выплаты	0
	компенсационные выплаты	11 687
	<b>ИТОГО</b>	<b>75 966</b>

## Лицензии

<p><b>Вид: Генеральная лицензия на осуществление банковских операций</b>  Кем выдана лицензия: Центральный банк Российской Федерации  Номер: 2546  Дата выдачи: «20» ноября 2014 г.  Срок действия: без ограничения срока действия</p>
<p><b>Вид: Лицензия на осуществление банковских операций с драгоценными металлами</b>  Кем выдана лицензия: Центральный банк Российской Федерации  Номер: 2546  Дата выдачи: «20» ноября 2014 г.  Срок действия: без ограничения срока действия</p>
<p><b>Вид: Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление</b></p>

<p><b>брокерской деятельности</b>  Кем выдана лицензия: ФКЦБ России  Номер: 177-06439-100000  Дата выдачи: «25» февраля 2003 г.  Срок действия: без ограничения срока действия</p>
<p><b>Вид: Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности</b>  Кем выдана лицензия: ФКЦБ России  Номер: 077-06443-010000  Дата выдачи: «25» февраля 2003 г.  Срок действия: без ограничения срока действия</p>
<p><b>Вид: Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности</b>  Кем выдана лицензия: ФКЦБ России  Номер: 177-06450-000100  Дата выдачи: «25» февраля 2003 г.  Срок действия: без ограничения срока действия</p>
<p><b>Вид: Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами</b>  Кем выдана лицензия: ФСФР России  Номер: 177-13074-001000  Дата выдачи: «29» апреля 2010 г.  Срок действия: без ограничения срока действия</p>
<p><b>Вид: Лицензия на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну</b>  Кем выдана лицензия: Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России  Номер: 5773  Дата выдачи: «19» июня 2017 г.  Срок действия: по «15» сентября 2020 г.</p>
<p><b>Вид: Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя)</b>  Кем выдана лицензия: Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России  Номер: 14097 Н  Дата выдачи: «10» февраля 2015 г.  Срок действия: бессрочно</p>